

# Innovations-Ratgeber für KMU

Steigerung der Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit der  
Metropolregion Rhein-Neckar

Anleitung zur Nutzung des Innovations-Ratgebers



- **Operative Belastungen** hindern KMU häufig am Zeit- und Methodeneinsatz zur Absicherung der **Innovationsfähigkeit**:
- Innovationen erfolgen vielfach spontan; **regelmäßige Innovationsprozesse** sind nicht selbstverständlich
- Innovationsabläufe und -inhalte sind oft **nicht dokumentiert**
- Hohe Kreativitätspotentiale sind vorhanden, aber **systematische Ideenfindung und -bewertung** ist nicht Standard
- Von der Idee zum eingeführten Produkt (Innovation) **vergeht zu viel Zeit**
- Systematische **Markt-, Technologie- und Wettbewerbsbeobachtung** ist nicht gegeben (wichtig für neue Geschäftsfelder)
- Die Flexibilität von KMU kann durch pragmatische Anwendungen von Instrumenten **ideal ergänzt** werden

**Pragmatische Anwendungen** und Instrumente fehlen u.a. in den folgenden Bereichen:

- Strategiefindung und -umsetzung
- Einsatz von Werkzeugen des Innovationsmanagements
- Ideenfindung und -bewertung
- Auswahl von Projekten (Ressourcenallokation/Bewertung)
- Parallelisierung von Prozessen
- Innovationsmarketing und Markteinführung
- Finanzsteuerung (Controlling)
- Innovationskultur
- Wissensmanagement

Aus der beschriebenen Ausgangslage und den Herausforderungen ist es insbesondere für KMU wichtig, dass folgende Informationen vorliegen und berücksichtigt werden, um nachhaltig Innovationen hervorzubringen und wettbewerbsfähig zu sein:

- Durch eine IST-Aufnahme testen, ob zentrale **Merkmale** des Innovationsmanagements in genügendem Maße vorliegen
- **Schwachstellen** und **Verbesserungspotentiale** erkennen
- Richtige Impulse setzen, **Arbeitsschwerpunkte** ableiten
- Grundlegende **Erfolgsfaktoren** des Innovationsmanagements kennen lernen
- Durch Vergleich der Ergebnisse über die Zeit die **Unternehmensentwicklung** verfolgen

Der **Innovations-Ratgeber** ist ein kompaktes und praxisorientiertes Arbeitsmittel für KMU der Metropolregion, um ihre strategische und operative Innovationsfähigkeit zu stärken. Der Innovations-Ratgeber besteht aus **vier Komponenten**:

1. Innovations-Check (Selbstdurchführung od. mit Hilfe von Externen)
2. Innovations-Leitfaden (Selbstdurchführung od. mit Hilfe von Externen)
3. Focus - Verifizierung von Sachthemen (Externe hinzuziehen)
4. Direkte Umsetzungsmaßnahmen (Externe hinzuziehen)

# 5. Kontakte/Netzwerk

- Metropolregion Rhein-Neckar GmbH

N 7, 5-6 • 68168 Mannheim • Tel.: 0621 12987 0 • [info@m-r-n.com](mailto:info@m-r-n.com)

- Kompetenzzentrum Innovation und marktorientierte Unternehmensführung

Ernst-Boehe-Straße 15 • 67059 Ludwigshafen • Tel.: 0621 5203 259 • [kompetenzzentrum@fh-ludwigshafen.de](mailto:kompetenzzentrum@fh-ludwigshafen.de)

- IHK Rhein-Neckar

L1, 2 • 68161 Mannheim • Tel.: 0621 1709 0 • [ihk@rhein-neckar.ihk24.de](mailto:ihk@rhein-neckar.ihk24.de)

- HWK Mannheim / Rhein-Neckar-Odenwald

B 1, 1-2 • 68159 Mannheim • Tel.: 0621 18008 0 • [info@hwk-mannheim.de](mailto:info@hwk-mannheim.de)

- IHK Hessen

Börsenplatz 4 • 60313 Frankfurt am Main • Tel.: 069 2197 1427 • [ihk@frankfurt-main-ihk.de](mailto:ihk@frankfurt-main-ihk.de)

- HWK Rhein-Main

Bockenheimer Landstraße 21 • 60325 Frankfurt am Main • Tel.: 069 97172 0 • [info@hwk-rhein-main.de](mailto:info@hwk-rhein-main.de)

- IHK Pfalz

Ludwigsplatz 2-4 • 67059 Ludwigshafen • Tel.: 0621 5904 0 • [info@pfalz.ihk24.de](mailto:info@pfalz.ihk24.de)

- HWK Pfalz

Am Altenhof 15 • 67655 Kaiserslautern • Tel.: 0621 3677 0 • [info@hwk-pfalz.de](mailto:info@hwk-pfalz.de)